



# Citadele

Banko pristatymas

# „Citadele“ grupė

- 36 filialai 23 miestuose;
- Filialas Estijoje, dukterinis bankas Lietuvoje;
- Privačioji bankininkystė: Baltijos šalyse ir Šveicarijoje;
- Atstovybės: Rusijoje, Ukrainoje, Baltarusijoje ir Kazachstane.



# Augantis „Baltijos čempionas“

- Privatizavimas: 75 % + 1 įsigijo Ripplewood-led konsorciumas.
- Panaikinti EK apribojimai (2015 balandis).

2015

- „Citadele“ bankas – geriausiai klientus aptarnaujantis bankas Lietuvoje.<sup>4</sup>

2013

- Anksčiau laiko grąžintos valstybės į banką investuotos lėšos.<sup>1</sup>
- „Citadele“ bankas paskelbtas „Geriausiai valdoma įmonė Baltijos šalyse“.<sup>2</sup>

2012

- „Citadele“ bankas – „Geriausias vietinis bankas Latvijoje“.<sup>3</sup>

2011

- Pelnas jau antraisiais veiklos metais.

2010

- Įkurtas „Citadele“ bankas.
- EPRB įsigijo 25 % + 1 akciją.
- Restruktūrizavimo planas patvirtintas EK.
- Nauja banko vadovybė ir stebėtojų taryba.

<sup>1</sup> Subordinuotos LPA paskolos likutis apie 35 mln. €.

<sup>2</sup> Baltijos bendrovių valdymo instituto tyrimas „Valstybinių įmonių valdymas Baltijos šalyse“.

<sup>3</sup> „Euromoney“ apdovanojimas 2013.

<sup>4</sup> Pagal 2015 m. „Dive Lietuva“ atliktą bankų sektoriaus tyrimą.

# Pasaulinio verslo valdymo lyderių patirtis Baltijos rinkoje

## Stebėtojų taryba



Timothy  
Collins\*

RIPPLEWOOD

Booz | Allen | Hamilton



citi



ONEX

LAZARD



Lawrence  
Lavine

RIPPLEWOOD

CREDIT SUISSE



Donaldson, Lufkin & Jenrette



Elizabeth  
Critchley

RIPPLEWOOD

Goldman  
Sachs

Resolution



Geoffrey  
Dunn



European Bank  
for Reconstruction and Development



BANK OF ENGLAND



Jim  
Balsillie\*

BlackBerry

COMMUNITECH

BALSILLIE SCHOOL  
OF INTERNATIONAL AFFAIRS



Sylvia  
Gansser-  
Potts



European Bank  
for Reconstruction and Development



SWISS BANK  
CORPORATION



Jay Dvivedi\*

SHINSEI BANK

SIGMAXYZ



Klavs Vasks

S|E|B



Attīstības finanšu  
instrumenti

- Didelę patirtį turintį naujų akcininkų sudaryta Stebėtojų taryba.
- ERPB ir didžiųjų finansinių institucijų restruktūrizavimo patirtis.
- Sėkmingo verslo patirtis bankų, technologijų ir investicijų srityse.

Pastaba: \*Turi „Citadele“ akciju.

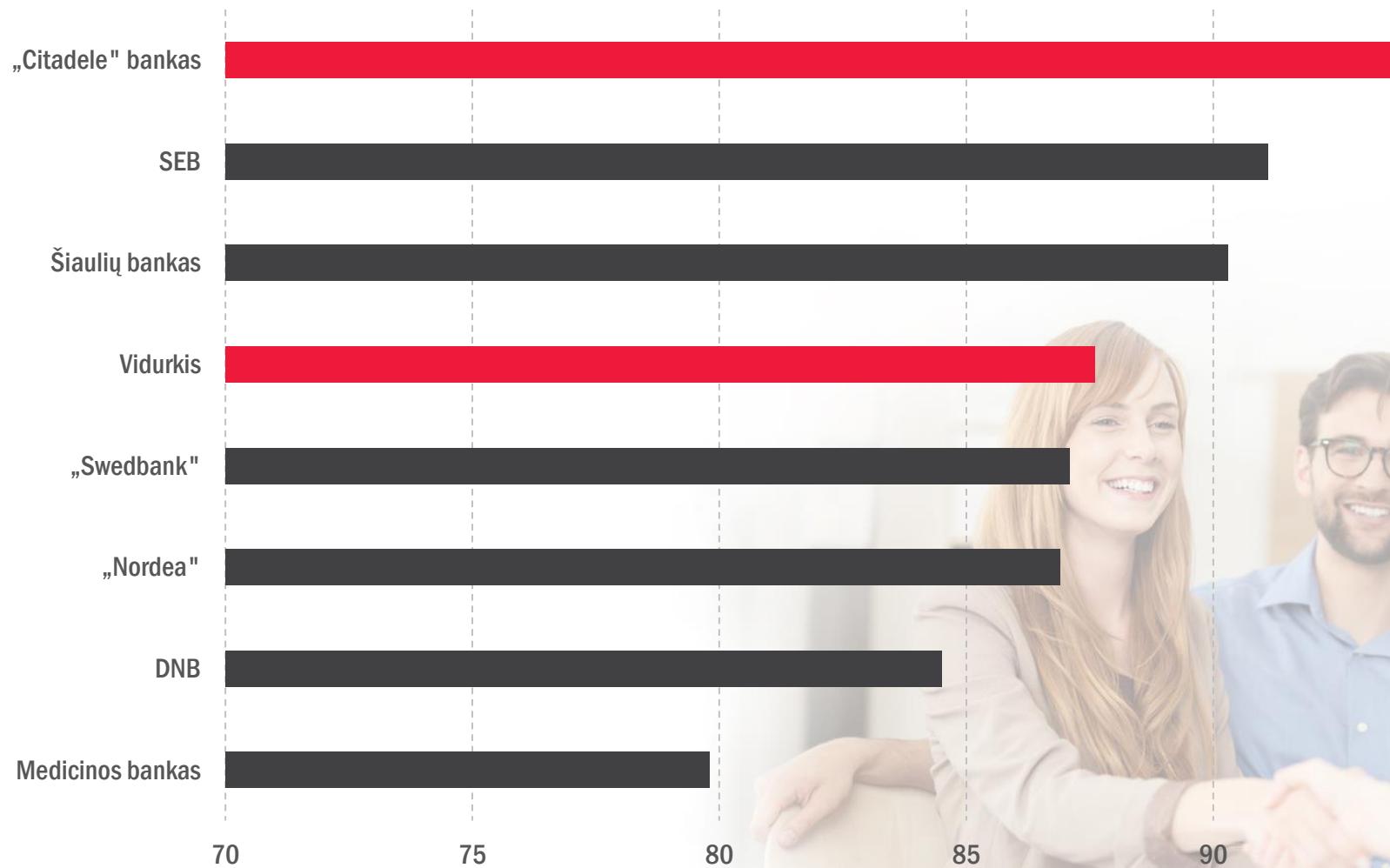
„Ripplewood“ atstovas

EPRB atstovas

Nepriklausomas

=  
**Citadele**

# „Citadele“ bankas – geriausiai klientus aptarnaujantis bankas Lietuvoje



Pagal 2015 m. „Dive Lietuva“ atliktą bankų sektoriaus tyrimą.

# Strateginė vizija – tapti „Pirmo pasirinkimo banku“

	Pagrindiniai verslo prioritetai	Papildomi verslo pajėgumai
Privatūs klientai	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Tapti pirmo pasirinkimo banku.</li><li>➤ Stiprinti partnerystę su prekybininkais ir kurti išskirtinius produktus.</li><li>➤ Susikoncentruoti į vidutinių ir aukštesnių pajamų klientus.</li></ul>	<p>Verslo klientai</p> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Tapti pirmiu partneriu vidutinio dydžio verslo klientams.</li></ul>
SVV	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Plėsti rinkos dalį ir didinti produkų pasiūlą.</li><li>➤ Vystyti pridėtinę vertę kuriančius finansavimo ir lėšų valdymo produktus.</li><li>➤ Plėsti SVV įmonėms skirtų produkų pasiūlą.</li></ul>	<p>Privataus kapitalo valdymas</p> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Stiprinti bendradarbiavimą su grupės Privačiosios bankininkystės padaliniu, kad būtų sukurti didesnės vertės produktais bei paslaugos vartotojams Latvijoje.</li><li>➤ Didinti privačiosios bankininkystės klientų duomenų bazę.</li><li>➤ Plėsti paslaugas privatiems tarptautiniams klientams.</li></ul> <p>Estija ir Lietuva</p> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Igvydinti sėkmingas Latvijoje patikrintas mažmeninės bankininkystės ir SVV strategijas.</li></ul>

Šaltinis: Citadele's IFRS audited financial statements, Citadele's management reports.

# „Citadele“ banko grupė Lietuvoje

- AB „Citadele“ banko akcininkas yra AS „Citadele banka“ Latvijoje.
- „Citadele“ Lietuvoje :
  - AB „Citadele“ bankas
  - UAB „Citadele faktoringas ir lizingas“.
- 8 skyriai *Vilniuje, Kaune, Klaipėdoje, Panevėžyje, Šiauliuose ir Alytuje.*
- 220 bankomatų tinklas visoje Lietuvoje.
- Daugiau nei 200 darbuotojų visoje Lietuvoje.



# Dabar. Keičiam taisykles.

Su „Citadele“ kortele būtiniausios banko paslaugos tik **1 €** / mėn.:

- Eurų išgryninimas bankomatuose Lietuvoje ir užsienyje **0 €**.
- Pavedimai eurais internetu Lietuvoje ir į ES / EEE šalis **0 €**.
- Pinigų įnešimas „Citadele“ bankomatuose bei „Perlas“ terminaluose **0 €**.
- Eurų įskaitymas į sąskaitą „Citadele“ banke **0 €**.
- Mokesčių už komunalines paslaugas mokėjimas internetu **0 €**.
- Saugus atsiskaitymas internetu.



**DVS - paprastumas,  
greitis ir efektyvumas**



# DVS – inovacija organizacijos lygmeniu

## Laukiamas rezultatas

## Iššūkiai

Efektyvumo didinimas

Vadovybės palaikymas

Rizikos / klaidų mažinimas

Resursų gavimas

Kaštų taupymas (popierius, rašalas, kt.)

Darbuotojų pasipriešinimas

## Keletas gerų patarimų besipriešinantiems:

- Negative thinking will be less successful than positive thinking.
- A person, who thinks he/she cannot do something, will probably be right.
- There is a ‘little man’ inside us listening to what we wish for and like a dog, has nothing in life to do but to make us happy. When we say we cannot do something this ‘little man’ will make sure we are right.



Pradžia BDS Kreditai Kortelės APD Sutikimų registratorius Klientai Kreditų ataskaitos Sprendimai Sutartys

Ieškoti šioje svetainėje



## Fizinių asmenų paskolos ▶ AAA-s-82711

Paieška

Klientas AAA

Atstatyti byla

DUK

Bylos tipas Sekasoft bylos tipas

Klientai

Kliento kortelė

Mano rengiamos

Visi reikalingi dokumentai įjekti.

Mano tvirtinamos

Mano užregistruotos

Mano užduotys

Bylos etapuose

Vadovo tvirtinimas

Pas analitikus

Individuali kompetencija

Pas sekretorių

PIKDG svarstomi

SVVDG svarstomi

PK svarstomi

Liz. PK svarstomi

BV svarstomi

Garantiniame fonde

Rygoje

Derinamos sutartys

Pas teisininkus

Tvarkomos bylos

	Kategorija	Dokumento tipas	Redaguoti	Antraštė	Dokumento data	Galiojimo data	Būsena	Etapai	Saugomas	Paskutinis komentaras
	Fizinių asmenų paskolos	Lizingo paskolų komitetas SPI sprendimas		geras	2016-08-19	2016-11-17	Nebeaktualus		Ne	
	Fizinių asmenų paskolos	Lizingo paskolų komitetas SPI sprendimas		blogas	2016-08-19	2016-08-29	Nebeaktualus		Ne	

https://dvs.bankas.local/sites/kreditai/tvarkomos/Forms/Kredito<sup>5</sup> ↻ 🔒 ⌂ Test varto-066521 X

Veiklos istorija X

Vartotojas	Laikas	Ivykio informacija	Būsimi etapai
TTestuotojas	2016-09-16 11:15:01	Startavo kredito tvirtinimo seka	
	2016-09-16 11:21:32	Prasidėjo sutarties pasirašymo seka.	
TTestuotojas	2016-09-16 11:21:43	Sukurta užduotis vadybininkui.	
TTestuotojas	2016-09-16 11:28:20	Vadybininkas pasirašė sutartį.	
	2016-09-16 11:28:35	Tvarkoma byla	

Tvarkomos bylos

ROE

0

# DVS – inovacija organizacijos lygmeniu

## EFEKTYVUMO RODIKLIAI

**1** vienoje vietoje matoma visa reikalinga informacija

**3** kartus pagreitėjo verslo sprendimų priėmimas

**3** kartus padidintas verslo procesų greitis

**4** svarbūs verslo procesai kompiuterizuoti

**80** procentų laiko mažiau skiriama informacijos paieškai, susijusiai su verslo klientų kreditais, finansiniais dokumentais, mokėjimo kortelėmis, sutartimis ir t.t.

## SPRENDIMAI

- VERSLO KREDITŲ TVIRTINIMAS
- MOKĖJIMO KORTELII PRAŠYMŲ TVIRTINIMAS
- SUTARČIŲ VALDYMAS
- KLIENTŲ SUTIKIMŲ SAUGOJIMAS
- KLIENTŲ DOKUMENTŲ VALDYMAS
- KPI BEI KREDITŲ SPRENDIMŲ ATASKAITOS

You've got to be forward – thinking to stay ahead of the game

AČIŪ!

Būkime partneriai.

