



KG Group

Kaip technologijų pagalba ženkliai pagerinti verslo valdymą?

Ieva Šilinskaitė

KG GROUP Organizacijos vystymo tarnybos vadovė



Kauno Grūdai



**Vilniaus
PAUKŠTINYS**



**Kasiadorių
PAUKŠTINYS**

Skirtingo dydžio įmonės reikalauja skirtingo požiūrio į valdymą

Individuali įmonė



„Šeimyninis“ verslas



Vidutinė+ įmonė



Kauno Grūdai



Vilniaus
PAUKŠTYNAS



Kaišiadorių
PAUKŠTYNAS

Kada jau reikia IT sprendimų?

- 👁️ Identifikuok kylančius iššūkius
- 👁️ Įmonės dydis ≠ poreikis įsidiesti IT įrankius
- 👁️ Įmonės nauda ≠ tiesioginės pajamos
- 👁️ Be kai kurių sprendimų nebus verslo arba organizacijoje bus sunku



Kauno Grūdai



Vilniaus
PAUKŠTYNAS



Kaišiadorių
PAUKŠTYNAS

KG Group patirtis



Kauno Grūdai



Vilniaus
PAUKŠTYNAS



Kaišiadorių
PAUKŠTYNAS

Kas yra KG GROUP



Įmonių grupė KG Group, kurią sudaro AB „Kauno grūdai“, Vilniaus ir Kaišiadorių paukštynai bei jų dukterinės įmonės, yra vienas didžiausių, moderniausių ir ekonomiškai stipriausių gamybinių susivienijimų Lietuvoje.

25 veikiančios Tarnybos

„KG Group“ mastu veikiančios tarnybos

- Ekonomikos tarnyba
- Finansų tarnyba
- Organizacijos vystymo tarnyba
- Personalo tarnyba
- Marketingo tarnyba
- IT tarnyba
- Pirkimų tarnyba
- Teisės tarnyba
- Vidaus audito tarnyba
- Vindikacijos tarnyba

Kiekvieno verslo portfelio tarnybos

„Kauno Grūdai“ veikiančios tarnybos:

- Komercijos tarnyba
- Baltijos ir Skandinavijos rinkų Komercijos tarnyba
- Rytų rinkų Komercijos tarnyba
- Technikos tarnyba
- Gamybos tarnyba
- Kokybės kontrolės tarnyba
- Logistikos tarnyba

AB Vilniaus paukštynas ir AB Kaišiadorių paukštynas veikiančios tarnybos:

- Pardavimų tarnyba
- Auginimo tarnyba
- Perdirbimo tarnyba
- Veterinarijos tarnyba
- Sanitarijos ir higienos tarnyba
- Kokybės kontrolės tarnyba
- Logistikos tarnyba
- Technikos tarnyba

12 veikiančių verslų.

KG Group įmonės pagal veiklos sritis skirstomos į du verslų portfelius:

👁 „Kauno Grūdai“ verslų portfelis

👁 Paukštininkystės verslų portfelis

Vertikali verslų
integracija

Horizontali verslų
integracija

„Kauno Grūdai“ verslai

- Augalininkystės verslas
- Miltų ir jų produktų verslas
- Makaronų verslas
- Kombinuotųjų pašarų ir premiksų verslas
- Žaliavų prekybos verslas
- Veterinarinės farmacijos verslas
- Ekstruduočių produktų verslas
- Kenkėjų kontrolės ir higienos produktų pardavimo skyrius

Paukštininkystės verslai

- Šviežios mėsos verslas
- Mėsos gaminių ir pusgaminių verslas
- Nuosavos mažmenos verslas
- Šalutininių gyvūninių produktų verslas

KG Group iššūkis: užduočių kiekis ir jų įvairovė

☞ 3500 darbuotojų

☞ Aktyvių užduočių 6000

☞ Kaip suvaldyti?



☞ **pasirinktas IT darbo organizavimo sprendimas – elektroninė užduočių valdymo sistema**



Kauno Grūdai



Vilniaus
PAUKŠTAS



Kaišiadorių
PAUKŠTAS

KG Group iššūkis: laiko švaistymas bandant susiderinti



 **pasirinktas IT darbo organizavimo sprendimas – elektroninis klausimų derinimas**

KG Group iššūkis: laiko švaistymas susirinkimuose



1 valanda Vadovų pasėdėjimo susirinkime įmonei kainuoja ~120 eur.

 **pasirinktas IT darbo organizavimo sprendimas – neakivaizdinis pasitarimas**



Kauno Grūdai



Vilniaus
PAUKŠTYNAS



Kaišiadorių
PAUKŠTYNAS

KG Group iššūkis: žinių kaupimas ir dalinimasis

The screenshot displays the KG Group intranet interface. At the top, there is a search bar and user profile information for Šilinskaitė Ieva. The main navigation menu includes: Mes, Mano, Apie mus, Verslo portfeliai, Personalo dok., Dokumentai, Pavedimai, Paieška.

Left sidebar menu:

- Naujienos
- Naujienlaiškiai
- KG Group TV
- Diskusijos
- Veiklos dokumentai
- Procesai
- Komunikacijos lygiai
- Žiniuko pamokėlės
- Ganto pamokėlės
- Personalo naujienos
- KG Group socialinė atsakomybė
- Nominacijos ir apdovanojimai
- Galerija
- Pamokančios istorijos
- Pasiūlymai darbuotojams
- Svetainės medis
- Netinkama informacija EŽC?
- D.U.K.

Main Content Area:

- Grūdų rinkos naujienos:** "Norime jums pristatyti naują Naujienlaiškio rubriką – „Grūdų rinkos naujienos“, kurioje periodiškai, kas dvi savaites, pateiksime prekių, kuriomis prekiaujama biržoje, naujienas."
- Personalo tarnyba pradėjo gražią sergančių darbuotojų lankymo akciją:** "Šią savaitę „Vilniaus paukštyno“ Personalo tarnybos vadovė Vaiva Adomaitienė, l.e.p. Darbų saugos ir sveikatos..."
- Primename apie galiojančią Paukštininkystės Pirkimų apskaitą:** "Paukštininkystės verslo Finansų tarnyba primena, kad nuo 2016-06-23d buvo patvirtinta nauja Pirkimų apskaitos tvarka."

Calendar (2016 Spalis):

Pir	Ant	Tre	Ket	Pen	Šeš	Sek
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31	1	2	3	4	5	6

Artimiausi įvykiai:

- 2016-10-05 09:30 - 2016-10-05 10:00: Savaitinis KG projektų portfelio darbų aptarimas. KG videokonferencijų salė 3a, 319/Kauno grūdų administracija@kggrupe
- 2016-10-05 09:30 - 2016-10-05 16:00: Lean diena. ŠMC pasitarimų kambarys
- 2016-10-06 08:00 - 2016-10-06 17:00: KG atstovų vizitas į Vitomek, Rusija

Other sections:

- Pamokanti istorija:** "Neretai pasitaiko atveju, kai siekiame sutaupyti prarasdami kokybę, darbus atliekame atmetinai, ar tiesiog padarome tik dalį jų. Skaitykite daugiau"
- KG TV:** UAB "Rudvila" komanda, Vilniaus maratonas 2016
- Registruoti incidentai**
- Greitai paruošiama košė „Activus“**
- "Fiesta" pusgaminiai**
- KG darbuotojų skelbimai**

Bottom right: Gimtadieniai, Padalinio, Imonės

 pasirinktas IT darbo organizavimo sprendimas – vidinis intranetas



Darbinė aplinka

https://mail.kauno-grudai.lt/ais/aiswp.nsf/welcome.xsp?page=mano&pid=c44jhlrx34sg#uzduotys-ir-pastas/uzduotismail

KG Group

Mes Mano Apie mus Verslo portfeliai Personalo dok. Dokumentai Pavedimai Paieška

Užduotys ir paštas

Užduotys
Paštas 13
Pavedimai
Dokumentai
Oracle
Org. struktūra
Resursai
Pavadavimai
Man svarbūs

Mano apsilankymai
Šios dienos
Vakar dienos
Užvakar dienos
Savaitės

Naujas pavedimas
Naujas dokumentas
Atostogų prašymas
Vidinės paraiškos prekėms ir paslaugoms

2016 Spalis

Pir	Ant	Tre	Ket	Pen	Šeš	Sek
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31	1	2	3	4	5	6

Artimiausi įvykiai

- 2016-10-05 09:00 - 2016-10-05 11:00 Periodinis darbų aptarimas - užduočių specialistas Ieva Šilinskaitė
- 2016-10-05 09:30 - 2016-10-05 10:00 Savaitinis KG projektų portfelio darbų aptarimas KG videokonferencijų salė 3a 319/Kauno grūdų administracija@kgrupe
- 2016-10-06 08:00 - 2016-10-06 17:00 KG atstovų vizitas į Vitomek Rusija

Nesukurta FT indeksas - paieška ir filtravimas negalimi!

Esmė	Terminas	Būsena	Autorius	Yra pas
140/13-KG-V-N-S-1-PRO/ KOMĖ PAVEDIMO DALIS: Ekstruduotų prod...	2016-10-31	Grąžintas vykdymui	M. Lazdauskas	N. Ciganas
1800/ 15-KG-T-EKON KG adaptuoti paukštininkystėje naudojamą inve...	2016-10-12	Vykdomas	R. Veikalas	D. Žižienė
220 Naujienlaiškis	2016-10-07	Vykdomas		V. Kriskutė
Mėnesinės Perdėrbimo tarnybos verslo plano pavedimų vykdymo eigos...	2016-10-04	Įvykdytas	I. Šilinskaitė	I. Šilinskaitė
670/13-PV-T-VET-P-1-PRO/ VET Plovyklų rekonstrukcija (2013-12-30)	2016-09-30	Priimtas kuratoriaus	I. Šilinskaitė	I. Šilinskaitė

Gauti 13 Išsiųsti

Nuo	Antraštė	Data
Gytis Kauzonas	Re: VMI duomenų atidavimas nuo spalio 1d.	2016-10-05 18:47
OVT Tarnyba	Vadovų mokymai: Tarnybų funkcijų adaptacija atskiriems PV versla...	2016-10-05 17:27
OVT Tarnyba	Vadovų mokymai: Tarnybų funkcijų adaptacija atskiriems KG versla...	2016-10-05 17:23
Vilma Daučionė	RE: KG Group prezentacija viešam platinimui	2016-10-05 16:26
OVT Tarnyba	Rescheduled: PV Auginimas verslo plano užduočių peržiūra (Oct 14 14:00 ZE2 in VP/KP video)	2016-10-05 16:15
OVT Tarnyba	Rescheduled: PV Perdėrbimo verslo plano užduočių peržiūra (Oct 14 15:30 ZE2 in KP videokonferen...	2016-10-05 16:13
OVT Tarnyba	Rescheduled: Šv. Mėsos verslo verslo plano užduočių peržiūra (Oct 14 15:00 ZE2 in ...	2016-10-05 16:12
OVT Tarnyba	Rescheduled: PV Auginimas verslo plano užduočių peržiūra (Oct 14 13:00 ZE2 in KP videokonferen...	2016-10-05 16:09

KG Group iššūkis: darbuotojų užimtumo analizė

The screenshot shows the Microsoft Outlook 'Calendar Entry' form. The 'Type' is set to 'Meeting'. A dropdown menu titled 'Kalendoriaus įrašų tikslai.' is open, displaying a list of categories. The 'Verslo planas' category is highlighted. The background form includes fields for 'Subject', 'When' (Starts: 2016.10.03 Pr, Ends: 2016.10.03 Pr), 'Who', 'Where', 'Rooms', 'Resources', 'Online Meeting', and 'Category'. There are also checkboxes for 'High importance', 'Return receipt', 'Sign', 'Encrypt', 'Mark Private', and 'Notify Me'.

Komentaras / aprašymas	Tipas
Valdymo organizavimo tobulinimo klausimai	Organizacijos vystymo tarnyba
VVS projekto diegimo darbai	Organizacijos vystymo tarnyba
Dokumentai	
EŽC	
Išorinė komunikacija	
Mokymai	
Pavedimai	
Procesai	
Projektai	
Strategijos valdymas	
Susirinkimai	
Tarnybos valdymas	
Verslo planas	
Pavedimų administravimas	Organizacijos vystymo tarnyba\
Pavedimų ataskaitų rengimas	Organizacijos vystymo tarnyba\
Verslo plano koregavimas	Organizacijos vystymo tarnyba\
Verslo plano lygmens užduočių peržiūra ir aptarimas	Organizacijos vystymo tarnyba\
Verslo plano rengimas	Organizacijos vystymo tarnyba\
Vidinė komunikacija	
Personalas	
Pirkimai	
Projektų valdymas	

 pasirinktas IT darbo organizavimo sprendimas – kalendoriaus įrašų valdymas

KG Group iššūkis: darbuotojų metinių tikslų suderinimas



 pasirinktas IT darbo organizavimo sprendimas – elektroninė darbuotojų veiklos vertinimo sistema



Kauno Grūdai



Vilniaus
PAUKŠTAS



Kaišiadorių
PAUKŠTAS

KG Group iššūkis: darbuotojų metinių tikslų suderinimas

Darbuotojų veiklos vertinimas Pildyti Veiksmai

Mano Mano Veiksmai

Darbuotojų veiklos vertinimas
Vertinimo forma
Būsena: Vykdymas

Darbuotojo vardas, pavardė: Šilinskaitė Ieva
Pareigos: Organizacijos vystymo tarnybos vadovė
Įmonė: Organizacijos vystymo tarnyba KGG
Vieta/padaliny: Organizacijos vystymo tarnyba KGG
Vadovas: [redacted]
Veiklos periodas: 2016.01.01
Funkcinis vadovas: [redacted]
Žiniai:
Kompetencijų vertinimų vidurkis: [redacted]
Tikslų vertinimas:

Tikslų išskėlimas Kompetencijų įvertinimas Papildomi klausimai aptarimui metinio pokalbio metu Darbuotojo ugdymo planas

Šalinti tikslą Keisti svorius

Tikslas	Laukiamas rezultatas	Tikslo svoris	Terminas	Vertinimas	Faktinis rezultatas	Pastabos
Tikslai		100%		0,00		
1. Įmonės tikslai (Finansiniai rezultatai ir jų valdymas)						
EBITDA	[redacted]		2016.01.01			
Metinis apyvartinio kapitalo pelningumas	[redacted]		2016.01.01			
2. Verslo/tarnybos rezultatai ir jų valdymas		50%				
Darbuotojų testavimas iš tikslinių organizacijos sričių.	Testuojame iš procesų ir tvarkų : 2 testai per 1 mėn (1KG ir 1 PV)		2016.12.30			
Dokumentuoti KG, PV, KGG procesus ir tvarkas	1. Įsigalioja ir veikia naujoji dokumentų rengimo tvarka 2. besidubliuojančių		2016.12.30			

Gautos naudos

- 👁️ 20+ tipinių procesų, vykdomų elektroninėje erdvėje
- 👁️ vykdomame 4 kartus daugiau užduočių vienu metu
 - 👁️ 1000+ užduočių skirtų įmonių strategijai bei pokyčiams įgyvendinti
 - 👁️ 6000+ užduočių skirtų operatyvinei veiklai įgyvendinti
- 👁️ 50% pagerėjusi komunikacija apie vykdomas užduotis
- 👁️ Nuo 3 kartų sutrumpėjęs informacijos gavimas
- 👁️ Nuo 7 kartų pagreitėjęs klausimų susiderinimas
- 👁️ 200+ tipinių suderinimo procesų vykdomų elektroninėje erdvėje
- 👁️ 3000/ mėn. sistemoje patvirtinamų dokumentų
- 👁️ 15/ mėn. neakivaizdinių posėdžių
- 👁️ 100 proc. įtrauktų darbuotojų dalyvauja veiklos vertinime



Kauno Grūdai



Vilniaus
PAUKŠTINYS



Kaišiadorių
PAUKŠTINYS

Pabaigai

- 👁️ Joks pasirinktas IT įrankis savaime neišspręs problemų
- 👁️ Įrankiai keis organizacijos narių elgseną ir perkurs darbo taisykles
- 👁️ Apčiuopiama nauda - tik maksimaliai įtraukiant visą organizaciją ir išnaudojant sistemas



Kauno Grūdai



Vilniaus
PAUKŠTYNAS



Kaišiadorių
PAUKŠTYNAS

Ačiū už dėmesį. Jūsų klausimai ?

KG GROUP

Organizacijos vystymo tarnybos vadovė
Ieva Šilinskaitė

i.silinskaite@kgggroup.eu

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/ieva-silinskaite>



KG Group



Kauno Grūdai



Vilniaus
PAUKŠTINYS



Kaišiadorių
PAUKŠTINYS

www.kgggroup.eu